

integralidade do cuidado aos pacientes com hemoglobinopatias ainda é um grande desafio no país. As dificuldades de articulação das unidades básicas com os níveis intermediários de atenção ainda são pontos cruciais para consolidação da política de atenção à saúde e a resolutividade da rede. A formação de vínculo, o estabelecimento de fluxo assistencial para atendimento dos pacientes e a utilização dos serviços são fundamentais para a garantia da assistência integral a portadores de doenças crônicas, seja ela coordenada na atenção básica, como é o modelo do SUS, seja em centros de referência, como ocorre em outros países.

<https://doi.org/10.1016/j.htct.2024.09.2176>

ACOMPANHAMENTO ORÇAMENTÁRIO EM HEMOCENTROS: O IMPACTO DO RELATÓRIO BIMESTRAL ORÇAMENTÁRIO NA REDUÇÃO DAS DESPESAS NÃO LIQUIDADAS

AMMA Contreras, MG Siqueira, IM Pereira, VLG Cavalcanti

Centro de Hemoterapia e Hematologia do Rio Grande do Norte (HEMONORTE), Natal, RN, Brasil

Introdução: A Secretaria Estadual de Saúde (Sesap RN) criou em 2022 o Relatório Bimestral de Acompanhamento da Execução Orçamentária do Fundo Estadual de Saúde (RBO). A criação deste relatório surgiu da necessidade identificada de melhorar o monitoramento da execução orçamentária pelas unidades solicitantes de bens ou serviços de saúde, uma vez que as orientações administrativas anteriores não foram suficientes para garantir um acompanhamento eficaz. O RBO tem como objetivo incentivar essas unidades a monitorar de forma contínua a execução orçamentária, possibilitando uma análise detalhada das despesas realizadas e a formulação de estratégias para otimizar o orçamento não executado. **Objetivo:** Este estudo visa avaliar como a implementação do RBO contribuiu para a redução das despesas não liquidadas no Hemonorte, comparando a evolução das despesas não liquidadas de um exercício financeiro para o seguinte. O objetivo é entender de que maneira a ferramenta melhorou a precisão na previsão e planejamento das despesas, promovendo a eficiência do gasto público. **Metodologia:** As informações examinadas originam-se dos Relatórios elaborados pelo Hemonorte de 2022 à 2024 e do levantamento anual das despesas elaborado pela Sesap RN. O estudo concentra-se na correlação entre o acompanhamento bimestral dos empenhos emitidos e não liquidados e a porcentagem de despesas não liquidadas ao final do exercício financeiro. **Resultados:** Os resultados evidenciam que a implementação do RBO, combinada com o monitoramento regular das despesas, resultou em um aumento significativo na liquidação das despesas no primeiro ano de sua aplicação e uma melhoria contínua no ano seguinte. Os dados indicam uma melhoria contínua na liquidação das despesas ao longo dos anos: 61,3% em 2021, 90,8% em 2022 e 93% em 2023. **Discussão:** O acompanhamento bimestral das despesas demonstrou ser uma prática eficaz para aumentar a liquidação das despesas no exercício financeiro. O Hemonorte tomou medidas proativas para a

liquidação das despesas empenhadas por mais de 60 dias, como a notificação de fornecedores e a anulação de despesas não realizadas, o que contribuiu para a melhoria dos índices de liquidação. **Conclusão:** A implementação do RBO para o Hemonorte revelou-se uma ferramenta valiosa no controle das despesas executadas e não liquidadas, com o propósito de garantir a qualidade do gasto público. O estudo reforça a eficácia do acompanhamento bimestral das despesas, destacando como a identificação e resolução de pendências, como notificações a fornecedores e a anulação de despesas não realizadas, impactam positivamente na liquidação das despesas financeiras. Recomendamos que o modelo de relatório desenvolvido pelo Fundo Estadual de Saúde do RN seja amplamente divulgado entre outras instituições governamentais que enfrentam desafios semelhantes. Essas instituições poderão se beneficiar das experiências aprendidas neste estudo, ajustadas à realidade do seu órgão.

<https://doi.org/10.1016/j.htct.2024.09.2177>

IMPLEMENTAÇÃO DA METODOLOGIA “TEAM BASED LEARNING” - TBL NO HEMONORTE: UMA ABORDAGEM EFICIENTE PARA EXPLORAR O CICLO DO SANGUE DURANTE O ESTÁGIO SUPERVISIONADO

MSC Bandierini, JDBL Junior, FAV Junior, VFM Junior, MJB Neto, AMFES Rego, RT Silva, ARDV Moraes, AIM Oliveira, FR Abrantes

Centro de Hemoterapia e Hematologia do Rio Grande do Norte (HEMONORTE), Natal, RN, Brasil

Introdução: O hemocentro do Estado do Rio grande do Norte (Hemonorte) recebe alunos estagiários dos cursos universitários públicos e privados de Farmácia e Biomedicina para realizar o estágio curricular obrigatório. O Hemonorte oferece uma aprendizagem baseada em equipes (“team based learning”- TBL) a qual integra os alunos aos laboratórios do centro, transformando-os em membros ativos das equipes de trabalho e aplicando o conhecimento adquirido em problemas reais. O Hemonorte é uma referência no Estado como um espaço de aprendizagem e por ser certificado pela ISO 9001. Em 2023 recebeu o selo “SUS AQUI SE ENSINA” que é uma certificação criada pela Secretaria da Saúde (Sesap RN). Esse selo visa reconhecer formalmente e qualificar a unidade de saúde como um espaço de aprendizagem. A certificação é atribuída às instituições que comprovam a inclusão de conteúdos relacionados ao SUS em seus currículos e práticas. **Metodologia:** A TBL foi escolhida por promover o aprendizado colaborativo em pequenos grupos. Os alunos universitários, em seus estágios finais, são envolvidos na resolução de problemas e desenvolvimento de habilidades interpessoais, interagindo com os profissionais dos laboratórios e enriquecendo sua formação. **Genário de realização:** Semestralmente recebemos grupos de 4 a 8 alunos que passam por todos os setores do ciclo do sangue, compreendendo integralmente o funcionamento do hemocentro dentro de sua área de atuação, para tanto, são distribuídos entre os setores: Processamento, estoque, distribuição de Hemocomponentes, laboratórios de

Imuno-hematologia, de Sorologia e de Hematologia. Cada aluno permanece 30 dias em cada local, realizando um rodízio, o qual gera uma experiência prática em todas as áreas, enfrentando os desafios de trabalhar em equipe e vivenciando a prática diária do laboratório passando pelos quatro laboratórios até completar todo o ciclo. No final do semestre de estágios, compartilham, em um grupo de discussão, o aprendizado adquirido e os desafios enfrentados, destacando a importância de percorrer todo ciclo do sangue compreendendo integralmente o funcionamento de um hemocentro, de participar do trabalho em equipe e da boa receptividade dos servidores. **Principais aprendizados e dificuldades:** A prática da TBL resultou em uma maior participação dos alunos nas atividades laborais, uma melhora da colaboração entre as equipes de trabalho e no desenvolvimento de habilidades interpessoais. **Considerações finais:** A implementação da TBL no Hemonorte demonstrou ser uma estratégia eficaz para promover aprendizagem prática completa sobre todo o ciclo do sangue, preparando estagiários para desafios futuros na área da saúde. Sugerimos a expansão da prática da TBL para outros cursos acadêmicos e sua implementação em outras instituições públicas de saúde.

<https://doi.org/10.1016/j.htct.2024.09.2178>

DESENVOLVIMENTO DE FERRAMENTA DIGITAL PARA CONTROLE E EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA, COM OBJETIVO DE APERFEIÇOAR A QUALIDADE DO GASTO PÚBLICO PELO DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO E FINANCEIRO

AMMA Contreras, IM Pereira, MG Siqueira, VLG Cavalcanti, CC Pereira, AKA Grilo

Centro de Hemoterapia e Hematologia do Rio Grande do Norte (HEMONORTE), Natal, RN, Brasil

Introdução: O departamento administrativo e financeiro (DAF) é responsável por gerenciar e coordenar atividades relacionadas à administração, finanças e patrimônio do Hemonorte. É atribuição do DAF o planejamento financeiro e orçamentário que engloba a elaboração de orçamentos anuais, planejamento de despesas e receitas e a construção de relatórios gerenciais para tomadas de decisão. A execução orçamentária no Hemocentro, enfrentava diversos desafios que comprometiam a eficiência e a transparência na gestão dos recursos financeiros. A ausência de uma ferramenta digital tornava difícil a visualização consolidada das informações e o acompanhamento em tempo real dos dados orçamentários. **Objetivo:** Este estudo examina como a implementação de ferramenta digital pode garantir que o DAF do Hemonorte monitore e execute com responsabilidade o orçamento disponibilizado pela Secretaria Estadual de Saúde (Sesap RN) garantindo assim o pleno funcionamento das suas atividades e a qualidade do gasto público. **Metodologia:** Primeiramente, realizou-se uma análise de necessidades para identificar os objetivos específicos da organização com a implantação do Google Drive. O planejamento foi concluído com a definição do modelo adequado de acordo com as

necessidades do Hemonorte. Empregamos a ferramenta digital de *workspace* para criar uma planilha de acesso compartilhado entre o DAF e o setor Financeiro do Hemonorte. A cada processo de aquisição ou prestação de serviços gerado, o setor financeiro registra os principais dados na planilha, categorizando-os conforme o grupo de despesa correspondente ao objeto. Isso permite a atualização automática dos valores executados à medida que novas informações são inseridas, mantendo o valor da execução anual sempre atualizado. A planilha pode ser acessada de qualquer lugar com conexão à internet, inclusive por meio de *smartphone*. **Resultados:** Os resultados apontam que a implementação da ferramenta promove uma colaboração mais eficiente entre o DAF e o Setor Financeiro, permitindo que ambos os setores trabalhem simultaneamente na mesma planilha. O acompanhamento da execução orçamentária pode ser realizado de qualquer local, ajudando na preparação de documentos e no levantamento de dados relevantes a serem tratados em reuniões externas. Além disso, a geração de gráficos e *dashboards* para visualização rápida e intuitiva das despesas auxilia a análise e tomada de decisões ajudando na previsão e planejamento a longo prazo. A elaboração de relatórios segmentados por grupos de despesa facilita a criação do Planejamento Anual da Saúde (PAS), assegurando que a previsão do Orçamento Anual atenda às necessidades exatas para a manutenção das atividades do Hemonorte. Essa segmentação permite uma análise aprofundada do gestor quanto ao valor necessário anualmente para manter a produção, distribuição de hemocomponentes e prestação dos serviços ofertados pela Unidade. Em suma, a ferramenta não apenas melhorou a eficiência operacional, mas também assegurou uma gestão financeira mais precisa e transparente, alinhada com as demandas estratégicas do Hemonorte. **Conclusão:** O desenvolvimento da ferramenta digital permite o monitoramento contínuo e eficaz da execução orçamentária, reduzindo a porcentagem de despesas não liquidadas de um exercício para o outro, ajudando na previsão e planejamento com o propósito de garantir a qualidade do gasto público e dos serviços oferecidos pelo Hemonorte.

<https://doi.org/10.1016/j.htct.2024.09.2179>

GESTÃO DE EQUIPAMENTOS EM HEMOCENTROS: O IMPACTO DA MANUTENÇÃO PREVENTIVA NA OPERACIONALIDADE E QUALIDADE DOS SERVIÇOS

AMFES Rego, AMMA Contreras, RS Matos, AT Lima, IFA Bezerra, FM Silva, SS Barata, IMS Silva

Centro de Hemoterapia e Hematologia do Rio Grande do Norte (HEMONORTE), Natal, RN, Brasil

Introdução: A gestão da qualidade é uma abordagem estratégica que visa garantir que os produtos e serviços atendam ou superem as expectativas dos clientes. Quando aplicada à gestão de equipamentos em Hemocentros, essa filosofia assegura que os ativos estejam sempre em condições ideais de